

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

2025

Produire & accompagner,
Faire circuler les savoirs,
Renforcer les capacités collectives.

Dans la présente publication nous avons opté pour une version variable de l'écriture inclusive, utilisant la double forme (toutes et tous...) et les termes neutres (personnes...).

CONCEPTION ET RÉDACTION

Question Santé ASBL

GRAPHISME ET MISE EN PAGE

Andrea Tobar Gutierrez

ÉDITEUR RESPONSABLE

Bernard Guillemin

TÉLÉCHARGEMENT

Notre rapport d'activités est également téléchargeable sur le site de Question Santé : www.questionsante.org

© Question Santé - Juillet 2026

« Ce n'est pas, en premier lieu, pour
éclairer un passé inchangeable qu'on
a recours à la psychothérapie, mais
parce qu'on n'est pas satisfait du
présent et qu'on désire rendre
meilleur son avenir. »

Watzlawick, P., Weakland, J. H., & Fisch, R.
(1981). Changements : paradoxes et
psychothérapie. Éditions du Seuil (Points
Essais)

SOMMAIRE

1. INTRODUCTION	7
2. 2025 EN UN REGARD : QUESTION SANTÉ COMME PRODUCTEUR, EXPERT, PASSEUR ET ORGANISATION APPRENANTE	8
3. LES EFFETS PRODUITS EN 2025	11
4. PRODUIRE DES CONTENUS, DES RESSOURCES ET DES CONNAISSANCES UTILES	12
4.1 VACCINATION-INFO.BE	12
4.2 MANGERBOUGER.BE : PROMOUVOIR UNE APPROCHE GLOBALE DE L'ALIMENTATION ET DE L'ACTIVITÉ PHYSIQUE	13
4.3 E-MAG BXL SANTÉ : DOCUMENTER LES ENJEUX ÉMERGENTS DU SOCIAL-SANTÉ	15
4.4 DOC SANTE : METTRE EN REFLEXION LES ENJEUX STRUCTURELS DU SOCIAL-SANTÉ	18
4.5 E-JOURNAL PSE : 22 ANS D'INFORMATION AU SERVICE DE LA PROMOTION DE LA SANTÉ À L'ÉCOLE	20
4.6 BROCHURES, OUTILS ET RESSOURCES	22
4.7 PODCASTS ET PRODUCTIONS AUDIO	24
5. RENFORCER LES COMPETENCES ET LES CAPACITES D'ACTION	26
5.1 LABO QS : UN ESPACE D'INNOVATION, DE REFLEXION ET D'EXPERIMENTATION	26
5.2 FORMER LES PROFESSIONNEL·LES : TRANSMETTRE LES METHODES ET DEVELOPPER LES PRATIQUES	27
5.3 ACCOMPAGNEMENTS METHODOLOGIQUES : TRANSFORMER LES CONNAISSANCES EN ACTION	28
5.4 ANIMATIONS ET PARTICIPATION CITOYENNE : FAIRE EMERGER LES SAVOIRS D'EXPERIENCE	29
5.5 UNE EXPERTISE AU SERVICE DU POUVOIR D'AGIR	30

6. FAIRE CIRCULER LES SAVOIRS ET RELIER LES ACTEURS	31
6.1 DIFFUSER LES CONNAISSANCES ET RENDRE VISIBLES LES INITIATIVES	31
6.2 RELIER LES MONDES : UNE FONCTION DE MEDIATION	32
6.3 FAIRE CIRCULER LES SAVOIRS ENTRE RECHERCHE, TERRAIN ET POLITIQUES PUBLIQUES	33
6.4 UNE FONCTION ESSENTIELLE MAIS DIFFICILE A MESURER	34
6.5 UNE ASSOCIATION AU CARREFOUR DES SAVOIRS ET DES PRATIQUES	34
7. STRUCTURER L'ORGANISATION POUR SOUTENIR LES MISSIONS	35
7.1 UNE ORGANISATION CONFRONTEE A DE NOUVEAUX DEFIS	35
A. CLARIFIER LES RÔLES ET RENFORCER LES RESPONSABILITÉS	36
B. DÉVELOPPER LES OUTILS DE PILOTAGE ET LES MÉTHODES DE TRAVAIL	36
C. ACCOMPAGNER L'ÉVOLUTION DES MÉTIERS ET DES COMPÉTENCES	37
7.2 UNE DEMARCHE COLLECTIVE D'ANALYSE ET D'ACCOMPAGNEMENT AU CHANGEMENT AVEC LATERA	37
A. SIX LEVIERS DE TRANSFORMATION POUR LES ANNÉES À VENIR	38
B. PENSER L'AVENIR : MISSION, VISION ET ENJEUX STRATÉGIQUES	38
C. CONSTRUIRE LES CONDITIONS DU DÉVELOPPEMENT FUTUR	39
8. CONCLUSION	40

1. INTRODUCTION

L'année 2025 confirme la place occupée par Question Santé dans le paysage de la promotion de la santé, de la communication en santé et de l'éducation permanente.

Dans un contexte marqué par la multiplication des sources d'information, la montée des inégalités sociales de santé, les transformations du secteur social-santé et la complexification des parcours des publics, Question Santé poursuit une ambition commune : renforcer la capacité du public, des professionnel·les et des institutions à comprendre, produire et diffuser une information en santé fiable, accessible et porteuse de sens. Question Santé veille à développer ses activités à partir d'une approche globale de la santé attentive aux déterminants sociaux, environnementaux et culturels qui influencent la qualité de vie et le bien-être des populations. Cette approche s'appuie sur le croisement des savoirs et ressources scientifiques, professionnels et expérientiels afin de favoriser l'analyse critique, le pouvoir d'agir et la participation des publics.

Comme en miroir de la cité, l'année 2025 s'inscrit également dans une dynamique de transformation et de consolidation organisationnelle. Les activités menées témoignent à la fois de la poursuite des missions historiques de l'association et d'un rapprochement progressif entre ses différents champs d'action. Cette évolution favorise une articulation plus étroite entre communication en santé, promotion de la santé, éducation permanente, accompagnement méthodologique et mise en réseau des acteurs.

Au-delà de la diversité des projets, des financements et des publics concernés, le travail réalisé peut être lu à travers quatre grandes fonctions complémentaires :

- analyser les enjeux de santé et produire des contenus, ressources et connaissances ;
- accompagner les professionnel·les et renforcer les capacités d'action des acteurs dans le champ de la communication ;
- faire circuler les savoirs, relier les expériences et nourrir le débat public ;
- développer les conditions organisationnelles permettant de soutenir durablement ces missions.

Cette lecture permet de mettre en évidence non seulement les activités réalisées mais également les résultats produits pour les citoyen·nes, les professionnel·les, les institutions et l'écosystème social-santé dans son ensemble.

2. 2025 EN UN REGARD : QUESTION SANTÉ COMME PRODUCTEUR, EXPERT, PASSEUR ET ORGANISATION APPRENANTE

Les activités de Question Santé mobilisent plusieurs financements et dispositifs complémentaires qui contribuent ensemble à un même projet associatif.

	ONE	COCOF – SESU	AVIQ	ÉDUCATION PERMANENTE	RÉSULTATS PRODUITS POUR L'ÉCOSYSTÈME
Production de contenus et de ressources	E-Journal PSE : rédaction publication numérique, contenus, veille, comité de rédaction Vaccination-info.be : contenus et veille, comité de rédaction, GT relecture, gestion du site MangerBouger.be : contenus et veille, Comité d'accompagnement	Vaccination-info.be : contenus et veille, comité de rédaction, GT relecture, gestion du site. MangerBouger.be : contenus et veille, Comité d'accompagnement. Production de ressources méthodologiques. E-Mag Bxl Santé/ Doc Santé : production d'une publication numérique/ papier à destination des professionnel·les, mandataires et institutions autour des enjeux et des actions dans le champ promotion de la santé LABO QS : publication d'articles en lien à l'évolution des enjeux en communication de la santé.	Vaccination-info.be : contenus et veille, comité de rédaction, GT relecture, gestion du site. MangerBouger.be : contenus et veille, Comité d'accompagnement. Production de ressources méthodologiques. Doc Santé : production d'une publication numérique/papier à destination des professionnel·les, mandataires et institutions autour des enjeux et des actions dans le champ promotion de la santé LABO QS : publication d'articles en lien à l'évolution des enjeux en communication de la santé	Podcasts Brochures - outils Productions participatives	Production de contenus fiables, accessibles et mobilisables permettant aux citoyen·nes, aux professionnel·les et aux institutions de mieux comprendre les enjeux de santé.
Analyse, veille et mise en débat	Analyse des besoins des services PSE en matière de communication Identification des enjeux émergents en santé scolaire	E-Mag Bxl Santé/ Doc Santé : analyses & enjeux sectoriels, valorisation des réalités de terrain LABO QS : espaces réflexifs en communication de la santé	Doc Santé : analyses & enjeux sectoriels, valorisation des réalités de terrain LABO QS : espaces réflexifs en communication de la santé	Analyses d'éducation permanente Travaux sur les discriminations, le genre, la précarité, la santé au travail, l'environnement et les inégalités sociales de santé	Production de connaissances, mise en visibilité d'enjeux émergents, articulation entre savoirs scientifiques, professionnels et expérientiels, alimentation du débat public

Expertise et accompagnement	Gestion et suivi de sites spécifiques de l'ONE (prestation de services)	Accompagnements méthodologique en communication (promotion santé) des opérateurs ; Catalogue de formations en communication (promotion de la santé) LABO QS : espaces réflexifs en communication de la santé Gestion administrative du dispositif des espaces publicitaires gratuits	Accompagnements méthodologique en communication (promotion santé) des opérateurs ; Catalogue de formations en communication (promotion de la santé) LABO QS : espaces réflexifs en communication de la santé Gestion administrative du dispositif des espaces publicitaires gratuits	Animations Démarches participatives Croisement des savoirs Soutien aux dynamiques citoyennes	Renforcement des compétences des professionnel·les et des organisations Amélioration des pratiques de communication et de promotion de la santé Développement de méthodologies transférables
Interface, diffusion et mise en réseau	e-Journal PSE : mailing MangerBouger.be : newsletter, GT accompagnement ... Sites spécifiques ONE : dépistage néonatal, vaccination-info/pro	Newsletter QS, communiqué de presse, alimentation des réseaux sociaux, Site de Question Santé ASBL Mailings structurels : e-Mag ; Doc Santé réseaux sociaux ; concertations Sites spécifiques : MangerBouger.be et Vaccination-info.be Participation à différentes espaces de réunions collectives sectorielles	Newsletter QS, communiqué de presse, alimentation des réseaux sociaux, Site de Question Santé ASBL Mailings structurels : e-Mag ; Doc Santé réseaux sociaux ; concertations Sites spécifiques : MangerBouger.be et Vaccination-info.be Participation à différentes espaces de réunions collectives sectorielles	Partenariats associatifs, citoyens et environnementaux Diffusion des outils et analyses Participation à différentes espaces de réunions collectives sectorielles	Circulation des connaissances, visibilité des acteurs sectoriels, partage d'expériences, création de liens entre recherche, terrain et politiques publiques
Développement stratégique et innovation	Réflexion sur l'évolution des besoins des services PSE en matière de communication Évolution des dispositifs numériques et éditoriaux	Expérimentation méthodologique Amélioration continue des outils et services Évolution des dispositifs numériques et éditoriaux	Expérimentation méthodologique Amélioration continue des outils et services Évolution des dispositifs numériques et éditoriaux	Expérimentation de nouveaux formats (podcasts, capsules audio, chroniques) ; croisement santé-environnement ; nouvelles formes de participation	Renforcement progressif du positionnement de Question Santé comme acteur de référence en communication, participation, diffusion et innovation en santé



**Organisation et
ressources
humaines**

Analyse et diagnostic de l'environnement

Mise en place de coordinations de services : amélioration des processus internes ; suivi des activités ; développement de la structuration du pilotage des programmes, développement des outils de pilotage et de suivi

Renforcement des collaborations transversales EP-PS ; harmonisation des pratiques

Gestion de dossiers « sensibles » : plainte formelle (1), dossier externalisé auprès de cabinet Degouis (2), dossiers internes mobilisant un suivi spécifique (2)

Consolidation du cadre de travail, clarification des responsabilités, amélioration de la coordination et sécurisation des activités

3. LES EFFETS PRODUITS EN 2025

Pour le public, l'action de Question Santé contribue à un meilleur accès à des informations fiables, à une compréhension plus fine des enjeux de santé, à une prise en compte accrue des réalités vécues et à la mise à disposition de ressources favorisant le pouvoir d'agir.

Pour les professionnel·les, elle se traduit par des outils, des accompagnements, des formations, des espaces d'échange et un soutien méthodologique spécialisé permettant d'améliorer la qualité des interventions menées auprès des publics.

Pour le secteur social-santé, elle contribue à une meilleure circulation des connaissances, à une visibilité accrue des initiatives de terrain, au renforcement des liens entre recherche, pratiques professionnelles et politiques publiques ainsi qu'à une meilleure articulation entre promotion de la santé, communication, participation citoyenne et éducation permanente.

Pour l'organisation elle-même, elle se traduit par une clarification des responsabilités, un renforcement des mécanismes de coordination, une amélioration du pilotage et une capacité accrue à soutenir durablement le développement des missions.

Les chapitres qui suivent proposent une lecture plus détaillée de ces différentes contributions. Ils viennent mettre en évidence la manière dont les productions éditoriales, les plateformes numériques, les accompagnements méthodologiques, les actions d'éducation permanente, les dispositifs de diffusion et le travail de structuration interne se renforcent mutuellement pour contribuer à un même objectif : **soutenir une approche de la santé attentive aux réalités sociales, aux savoirs des acteurs et aux capacités d'action des personnes et des collectivités.**

4. PRODUIRE DES CONTENUS, DES RESSOURCES ET DES CONNAISSANCES UTILES

La première contribution de Question Santé consiste à transformer des savoirs, des expériences de terrain et des enjeux de société en ressources accessibles et appropriables en regard des missions confiées à la structure dans le cadre des différentes rencontres institutionnelles.

Cette production s'adresse simultanément aux citoyen·nes, aux professionnel·les, aux institutions et aux décideurs publics.

4.1 VACCINATION-INFO.BE



Le site vaccination-info.be constitue aujourd'hui l'un des principaux dispositifs francophones d'information vaccinale.

En 2025, il a enregistré plus de 410 000 visiteurs, près de 589 000 pages vues et plus de 23 000 téléchargements.

Au-delà de ces chiffres, le travail réalisé a porté sur l'actualisation continue des contenus scientifiques, l'amélioration des FAQ, la mise à jour des pages relatives aux principales vaccinations, l'évolution de l'architecture du site et l'amélioration de l'accessibilité des contenus.



410 000 VISITEURS



589 000 PAGES CONSULTÉES



23 000 TÉLÉCHARGEMENTS

Cette plateforme constitue aujourd'hui une référence pour les citoyens comme pour les professionnel·les (bien qu'une plateforme spécifique leurs soit maintenant dédiée).

L'année 2026 veillera la mise en place d'un comité de pilotage regroupant les trois pouvoirs subissant afin d'assurer la cohésion des missions entre ceux-ci, et le développement d'une vision du site davantage tournée vers la promotion de la santé.



4.2 MANGERBOUGER.BE : PROMOUVOIR UNE APPROCHE GLOBALE DE L'ALIMENTATION ET DE L'ACTIVITÉ PHYSIQUE

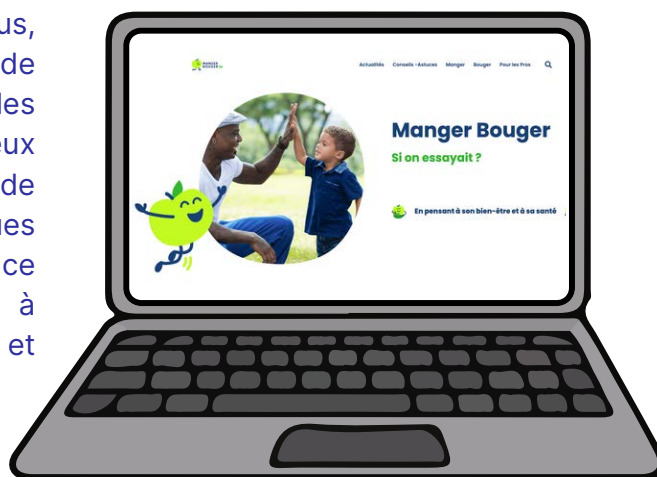
En 2025, Question Santé a poursuivi le développement de la plateforme MangerBouger.be, un dispositif d'information, de sensibilisation et de mise en réseau consacré aux questions d'alimentation, d'activité physique et, plus largement, aux déterminants sociaux de la santé qui influencent ces comportements.

L'ambition du projet est de dépasser une approche centrée sur les seuls comportements individuels pour proposer une lecture plus globale des enjeux alimentaires et de l'activité physique. Les contenus développés s'appuient sur les connaissances scientifiques disponibles tout en tenant compte des réalités sociales, économiques, culturelles et environnementales qui influencent les possibilités d'agir des personnes. Cette attention portée aux déterminants sociaux de la santé constitue l'une des spécificités du programme.

L'année 2025 a été marquée par une importante évolution de la plateforme. Un travail de refonte et de restructuration a permis d'améliorer l'ergonomie du site, la navigation et l'accessibilité des contenus. Les rubriques ont été réorganisées afin de faciliter les parcours de lecture et de rendre les ressources plus facilement mobilisables tant par le grand public que par les professionnel·les. Une attention particulière a également été portée à la lisibilité des contenus et à leur accessibilité sur smartphone, devenu le principal support de consultation pour une partie importante des publics.

La plateforme a continué à s'enrichir de nouveaux contenus éditoriaux, d'outils pédagogiques, de guides pratiques, de vidéos, de ressources téléchargeables et de références vers des acteurs de terrain. Les productions ont abordé des thématiques variées telles que l'alimentation durable, l'activité physique dans la vie quotidienne, les liens entre alimentation et précarité, les questions de grossophobie, les 12 représentations sociales de l'alimentation, l'accès aux ressources alimentaires ou encore les enjeux spécifiques rencontrés par certains publics plus vulnérables.

Au-delà de la production de contenus, MangerBouger.be joue également un rôle de plateforme-relais permettant de valoriser les initiatives développées par de nombreux acteurs du secteur. Associations, services de promotion de la santé, institutions publiques et réseaux spécialisés y trouvent un espace de visibilité complémentaire contribuant à renforcer la circulation des informations et des ressources au sein du secteur.



Cette logique de mise en réseau s'est également traduite par une participation active aux espaces de concertation consacrés aux questions alimentaires. Question Santé a notamment poursuivi son implication dans les travaux de la Concertation bruxelloise de l'alimentation et a renforcé ses collaborations avec différents partenaires actifs dans les domaines de la promotion de la santé, de l'alimentation durable et de la lutte contre les inégalités sociales de santé. Ces espaces permettent d'alimenter la plateforme à partir des réalités du terrain tout en favorisant une meilleure articulation entre les différents acteurs du secteur.

L'année 2025 a également été consacrée à la préparation d'une campagne de communication de plus grande ampleur. En collaboration avec le SIPES-ULB et différents partenaires institutionnels, Question Santé a participé aux travaux préparatoires visant à renforcer la visibilité de MangerBouger.be auprès du grand public. Ce travail a porté sur l'identification des publics prioritaires, l'analyse des besoins informationnels, la définition des messages-clés ainsi que la mobilisation du dispositif des espaces publicitaires gratuits. Les premiers déploiements de cette stratégie sont attendus dès 2026.

La diffusion des contenus s'est appuyée sur plusieurs canaux complémentaires. Les réseaux sociaux et la newsletter de Question Santé, l'e-Journal PSE ainsi que différents relais partenaires ont contribué à faire connaître les ressources développées. Les publications consacrées à MangerBouger.be ont généré plus de 3.200 vues sur les réseaux sociaux et plusieurs centaines d'interactions.



La plateforme elle-même a enregistré plus de 10.000 visites et plus de 20.000 pages consultées au cours de l'année, avec un temps moyen de consultation supérieur à deux minutes, témoignant d'un réel intérêt des visiteurs pour les contenus proposés.

Ces résultats doivent néanmoins être analysés avec prudence. Si la plateforme est aujourd'hui reconnue par de nombreux professionnels comme une ressource pertinente et régulièrement mobilisée dans des actions de terrain, son audience demeure relativement limitée au regard des enjeux de santé publique liés à l'alimentation et à l'activité physique. Comparativement à d'autres dispositifs développés par Question Santé, notamment vaccination-info.be qui bénéficie d'une forte visibilité grâce aux moteurs de recherche, MangerBouger.be peine encore à atteindre une masse critique d'utilisateurs.

Ce constat met en évidence un défi important pour les années à venir : renforcer la notoriété du projet, améliorer son référencement, développer davantage les partenariats de diffusion et investir plus fortement les espaces fréquentés par les publics concernés.

La préparation de la campagne de communication menée en 2025 répond précisément à cet enjeu. Au-delà de la qualité des contenus produits, la question de leur visibilité et de leur appropriation constitue désormais un chantier stratégique pour le développement futur de la plateforme.

Malgré cette limite, MangerBouger.be confirme progressivement sa place comme espace de référence articulant information validée, regard critique sur les enjeux alimentaires et valorisation des initiatives de terrain. Il contribue ainsi à la mission plus large de Question Santé visant à renforcer la compréhension des déterminants de la santé et à soutenir le pouvoir d’agir des populations comme des professionnel·les.

4.3 E-MAG BXL SANTÉ : DOCUMENTER LES ENJEUX ÉMERGENTS DU SOCIAL-SANTÉ



À travers l’e-Mag Bxl Santé, Question Santé poursuit sa mission de mise en débat, de diffusion des connaissances et de valorisation des expériences de terrain dans le champ du social-santé. Plus qu’un simple support d’information, l’e-Mag constitue aujourd’hui un espace éditorial visant à documenter les transformations du secteur, à croiser les regards d’acteurs issus de différents horizons et à favoriser la circulation des savoirs entre pratiques professionnelles, recherche et politiques publiques.

Publié sous format numérique tout au long de l’année, l’e-Mag s’adresse principalement aux professionnel·les du social-santé, aux responsables institutionnels, aux chercheurs et chercheuses ainsi qu’aux acteurs associatifs. Son ambition est d’offrir des clés de compréhension sur des enjeux complexes de santé, en mobilisant à la fois des analyses, des témoignages, des expériences de terrain et des ressources méthodologiques.

En 2025, quatre dossiers thématiques ont structuré la publication. Ils ont porté sur l’action communautaire en santé, la réduction des risques liés aux consommations de drogues, la santé et le bien-être des familles monoparentales ainsi que la place des savoirs expérientiels et des expert·es du vécu dans les politiques et dispositifs de santé.



Ces thématiques illustrent la volonté de Question Santé de traiter la santé dans sa dimension globale, en accordant une attention particulière aux déterminants sociaux, aux inégalités de santé et aux formes d'expertise produites au plus près des réalités vécues.

Au-delà des dossiers centraux, de nombreux articles ont permis d'aborder des sujets tels que la santé mentale et la précarité, les violences vécues par les travailleur·euses du sexe, les démarches d'universalisme proportionné, la littératie en santé organisationnelle, les dispositifs de réduction des risques, les lignes d'écoute et d'orientation ou encore la mise en œuvre du Plan Social-Santé Intégré bruxellois. L'e-Mag contribue ainsi à documenter les mutations du secteur et à rendre visibles des problématiques souvent peu présentes dans les médias généralistes.

La richesse des contenus repose largement sur le travail de veille, de rencontres et d'enquête mené tout au long de l'année. Les dossiers et articles s'appuient sur des échanges avec de nombreux acteurs de terrain, institutions publiques, chercheurs et réseaux associatifs. En 2025, les productions ont notamment mobilisé les expertises de Cultures & Santé, du Forum Bruxelles contre les Inégalités, de la Ligue Bruxelloise pour la Santé Mentale, du CBPS, d'Eurotox, de Transit, de la Ligue des Familles, du SMES, de l'INAMI, de la Fondation Roi Baudouin, du RWLP ou encore de plusieurs universités et centres de recherche. Cette diversité de points de vue permet de nourrir une approche transversale des enjeux de santé et d'éviter une lecture exclusivement institutionnelle ou académique des problématiques abordées.

L'e-Mag joue également un rôle important de valorisation des initiatives développées sur le terrain. À travers les reportages, interviews et retours d'expérience, il contribue à rendre visibles des pratiques innovantes, des projets locaux et des démarches collectives souvent peu documentées. Cette fonction de passeur entre acteurs constitue aujourd'hui l'une des spécificités de la publication et s'inscrit pleinement dans la mission de Question Santé de faire circuler les savoirs entre terrain, recherche et décision publique.

La diffusion de l'e-Mag s'appuie sur une newsletter dédiée et sur la publication des contenus sur le site internet de Question Santé. En 2025, quatre numéros et deux renvois complémentaires ont été diffusés, représentant 6.702 distributions réussies. Ces envois ont généré 1.089 ouvertures uniques, 2.717 ouvertures totales ainsi que 675 clics vers les contenus, dont 480 clics uniques. Selon les numéros, les taux d'ouverture ont varié entre 14,5 % et 22,5 %, tandis que le numéro consacré aux savoirs expérientiels a enregistré le plus grand nombre d'interactions.



6 702 DISTRIBUTIONS



2 717 OUVERTURES TOTALES



675 CLICS

Les contenus publiés sur le site de Question Santé ont quant à eux totalisé 6.126 vues pour 5.247 visiteurs distincts, avec un temps moyen de consultation de 2 minutes 34. Les articles les plus consultés concernaient notamment la santé mentale, les inégalités sociales de santé, les familles monoparentales, les dispositifs de réduction des risques ou encore l'accès aux droits, confirmant l'intérêt du lectorat pour des contenus articulant enjeux sanitaires, réalités sociales et organisation des politiques publiques.



5 247 VISITES



6 126 VUES



2'34" TEMPS MOYEN DE CONSULTATION

Ces chiffres témoignent d'un intérêt réel pour les contenus proposés et confirment la place occupée par l'e-Mag comme média spécialisé dans un secteur où les espaces de réflexion et d'analyse demeurent relativement rares. Ils montrent également que les contenus continuent à être consultés au-delà du seul moment de leur diffusion, grâce à leur référencement sur le site internet de Question Santé.

Cette lecture positive doit toutefois être nuancée. Les volumes de consultation restent modestes au regard de l'ampleur du secteur social-santé et des enjeux traités. Les taux d'ouverture, bien qu'honorables pour une publication spécialisée, traduisent également les difficultés croissantes à capter durablement l'attention des professionnel·les. La surcharge informationnelle, la multiplication des newsletters professionnelles, les évolutions des usages numériques et la pression croissante sur le temps disponible limitent aujourd'hui la capacité des acteurs à consulter des contenus longs et approfondis.

Cette situation pose une question stratégique importante : comment continuer à produire des analyses de fond tout en s'adaptant à des modes de consultation de plus en plus fragmentés ? Comment maintenir des espaces de réflexion critique dans un environnement où l'information circule principalement sous forme de contenus courts, rapides et fortement concurrencés ?

Pour Question Santé, ces constats constituent moins un signal d'échec qu'un enjeu de transformation. Ils invitent à poursuivre le travail engagé sur les modalités de diffusion, le référencement, les formats éditoriaux et l'articulation entre contenus approfondis et formats plus accessibles. Ils rappellent également que la valeur d'un média spécialisé ne se mesure pas uniquement au volume de lecteurs, mais aussi à sa capacité à alimenter les débats, à soutenir les pratiques professionnelles et à faire émerger des sujets insuffisamment visibles dans l'espace public.

Dans cette perspective, l'e-Mag apparaît aujourd'hui comme un véritable dispositif d'interface entre recherche, terrain et décision publique. En documentant les réalités vécues par les acteurs, en donnant à voir les innovations sociales et en mettant en discussion les enjeux émergents du social-santé, il contribue pleinement au positionnement de Question Santé comme producteur, passeur et diffuseur de connaissances au service du secteur.

4.4 DOC SANTÉ : METTRE EN REFLEXION LES ENJEUX STRUCTURELS DU SOCIAL-SANTÉ

Le Doc Santé constitue l'une des publications emblématiques de Question Santé. À travers ce dispositif éditorial, l'association se donne le temps d'explorer en profondeur des questions complexes qui traversent le champ de la santé, du social et des politiques publiques. Contrairement à des formats d'information plus immédiats, le Doc Santé s'inscrit dans une temporalité longue qui privilégie l'analyse, la confrontation des points de vue et la mise en perspective des enjeux de société.

L'édition 2025 a été consacrée à la souffrance des usagers et des professionnel·les du social-santé. Ce thème s'est progressivement imposé à partir de nombreux constats recueillis sur le terrain : augmentation des situations de détresse sociale, complexification des parcours administratifs et institutionnels, difficultés croissantes rencontrées par les professionnel·les de première ligne, sentiment d'impuissance face à l'accumulation des besoins et tension grandissante entre les missions confiées aux services et les moyens disponibles pour les exercer.

À travers ce dossier, Question Santé a souhaité dépasser une lecture strictement individuelle de la souffrance pour interroger les dimensions structurelles qui la produisent et la renforcent. L'objectif n'était pas seulement de décrire des difficultés mais d'analyser les mécanismes institutionnels, sociaux et organisationnels qui affectent simultanément les personnes accompagnées et les professionnel·les chargés de les soutenir.

La réalisation du dossier a mobilisé de nombreux acteurs issus du terrain, du monde académique et des institutions publiques. Les réflexions ont notamment été nourries par les contributions de Céline Nieuwenhuys (Fédération des Services Sociaux), Ondine Dellicour (SSM Ulysse), Marion Guémas (I-Care), Lisiane Delanaye (SOS Burn-Out), Pierre Schonbrodt (CAL), Thomas Périlleux (UCLouvain), Thibault Moyersoén (PSMG), le SMES, la CSD Bruxelles ou encore Fabrizio Cantelli (ULB). Cette diversité d'intervenants a permis de croiser les regards et d'articuler expériences vécues, observations professionnelles, données de recherche et analyses institutionnelles.

Le Doc Santé joue à cet égard une fonction particulière dans l'écosystème du social-santé. Il constitue un espace où des questions complexes peuvent être travaillées dans leur profondeur, loin des logiques de communication rapide ou de réaction à l'actualité immédiate.

Il permet de mettre en relation des savoirs souvent cloisonnés, de rendre visibles certaines réalités insuffisamment documentées et d'alimenter les débats professionnels et citoyens autour des transformations du secteur.

La publication s'inscrit également dans une dynamique plus large de réflexion collective. En 2025, Question Santé a poursuivi ce travail en organisant la journée d'étude « Genre et santé », qui a réuni des intervenant·es issus du monde académique, institutionnel et associatif autour des liens entre rapports sociaux de genre et inégalités de santé. Cette rencontre s'inscrit dans le prolongement direct des questionnements développés dans les précédentes publications du Doc Santé et illustre la volonté de Question Santé de faire vivre les débats au-delà de la seule production écrite.

Les données de diffusion témoignent de l'intérêt que continue à susciter cette publication. En 2025, les dossiers thématiques du Doc Santé ont généré 1.001 consultations en ligne, tandis que la page principale de la publication a enregistré 844 vues. Les différents numéros disponibles ont également fait l'objet de 464 téléchargements auxquels s'ajoute la diffusion de 250 exemplaires imprimés auprès de professionnel·les, institutions, partenaires et centres de documentation.

Ces chiffres peuvent apparaître modestes lorsqu'ils sont comparés à ceux des plateformes d'information grand public ou des réseaux sociaux. Ils doivent cependant être interprétés à la lumière de la nature même du dispositif. Le Doc Santé s'adresse principalement à un lectorat spécialisé et mobilise des formats longs nécessitant un investissement important en temps de lecture. Son impact ne réside donc pas uniquement dans le volume de consultations mais également dans sa capacité à nourrir des réflexions professionnelles, à être mobilisé comme ressource de formation ou à alimenter les débats au sein des institutions et des réseaux du secteur.

Cette réalité pose néanmoins une question importante pour l'avenir. Dans un contexte marqué par l'accélération des flux d'information, la fragmentation des usages numériques et la réduction du temps disponible pour la lecture, la place des publications d'analyse approfondie est régulièrement interrogée. Les pratiques de consultation évoluent, les formats courts gagnent du terrain et la concurrence entre contenus s'intensifie. Une question importante pour l'avenir.

Pour Question Santé, ce constat ne remet pas en cause la pertinence du Doc Santé mais invite à réfléchir à ses modalités de diffusion, à son articulation avec d'autres supports et à la manière de faire circuler plus largement les connaissances qu'il produit. Le défi consiste aujourd'hui à préserver les espaces de réflexion longue tout en développant des formes complémentaires de valorisation permettant d'atteindre de nouveaux publics.



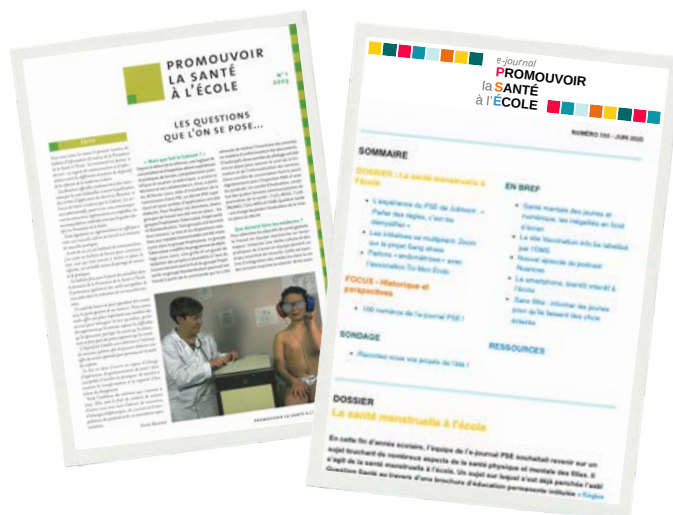
Dans cette perspective, le Doc Santé demeure un outil stratégique de production de savoirs et de mise en débat. Il illustre la volonté de Question Santé de contribuer aux réflexions collectives sur les évolutions du social-santé, de rendre visibles les réalités du terrain et d'offrir aux acteurs des ressources leur permettant de comprendre, questionner et transformer les conditions qui influencent la santé et le bien-être des populations.

4.5 E-JOURNAL PSE : 22 ANS D'INFORMATION AU SERVICE DE LA PROMOTION DE LA SANTÉ À L'ÉCOLE



L'année 2025 a marqué une étape symbolique dans l'histoire de l'e-Journal PSE avec la publication de son centième numéro. Créé en 2003 et développé par Question Santé pour l'Office de la Naissance et de l'Enfance (ONE), ce média spécialisé s'est progressivement imposé comme un outil de référence pour les professionnel·les de la promotion de la santé à l'école, les centres PMS et, plus largement, les acteurs intervenant dans le champ de la santé et du bien-être des enfants et des jeunes.

*100^e
numéro*



Au fil des années, l'e-Journal PSE a accompagné les évolutions du secteur en proposant des contenus de vulgarisation, d'analyse et de valorisation des pratiques professionnelles. Son objectif reste inchangé : soutenir les intervenant·es de terrain dans leur compréhension des enjeux de santé émergents et favoriser le partage d'expériences entre professionnels.

En 2025, cinq numéros ont été publiés autour de thématiques particulièrement présentes dans les préoccupations du secteur. Les dossiers ont porté successivement sur les écoles sans fumée, la vaccination, la santé menstruelle à l'école, l'alimentation saine et durable ainsi que la santé mentale et le stress chez les jeunes. Plusieurs articles complémentaires ont également abordé des sujets tels que la gestion des cas de gale à l'école, le dépistage des troubles auditifs, les services PSE dans l'enseignement supérieur ou encore les nouvelles dispositions législatives relatives aux produits du tabac.

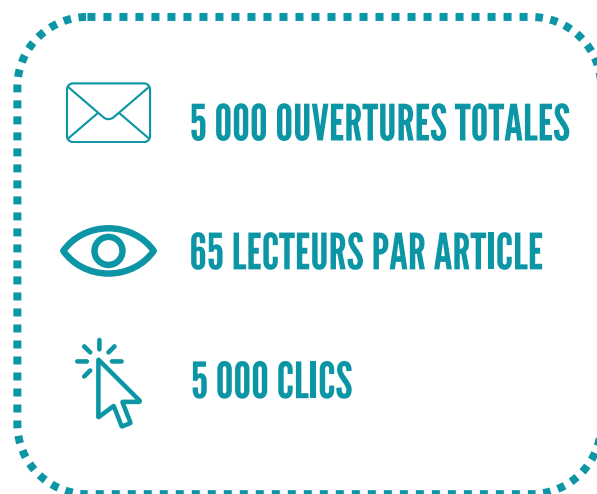
L'année a également été marquée par une transformation importante du dispositif éditorial. À la suite de l'évaluation réalisée en 2024 auprès des lecteurs, Question Santé a entrepris une refonte complète de l'identité graphique et du mode de diffusion de la publication. Une nouvelle charte visuelle a été développée, associant chaque rubrique à un univers graphique distinct afin d'améliorer la lisibilité des contenus.

Surtout, l'e-Journal a abandonné son ancien format d'articles intégralement reproduits dans le courriel au profit d'un système permettant d'accéder aux contenus via le site internet de Question Santé. Cette évolution répondait à plusieurs objectifs : moderniser l'expérience de lecture, faciliter le référencement des contenus, améliorer leur partage et disposer d'indicateurs plus précis de consultation.

Cette transformation a nécessité un important travail de développement technique afin d'intégrer l'ensemble des contenus dans une nouvelle architecture web tout en préservant les archives accumulées depuis plus de vingt ans. Les articles sont désormais consultables individuellement, peuvent être recherchés par thématique et demeurent accessibles bien au-delà du moment de leur diffusion initiale.

La publication continue de bénéficier d'une diffusion fidèle et relativement stable. En 2025, l'e-Journal comptait 1.251 abonné-es, contre 1.236 l'année précédente, poursuivant ainsi une progression régulière observée depuis plusieurs années. Les désabonnements restent très faibles, ce qui témoigne de l'intérêt des lecteurs pour ce dispositif d'information spécialisé.

Les cinq numéros publiés en 2025 ont généré entre 384 et 495 ouvertures uniques chacun, pour un total de plus de 5.000 ouvertures uniques cumulées et près de 5.000 clics vers les contenus diffusés. Les articles consacrés à l'alimentation, aux troubles auditifs, à la vaccination ou à la santé menstruelle figurent parmi les plus consultés de l'année. L'article « Dépister les troubles auditifs à l'école » a notamment enregistré 71 lecteurs uniques, tandis que les contenus consacrés à l'alimentation saine et durable ont dépassé les 65 lecteurs par article.



Ces données apportent pour la première fois une vision plus fine de la consultation réelle des contenus. Elles montrent que les lecteurs ne consultent pas uniquement le courrier électronique mais accèdent effectivement aux articles proposés, avec des temps de lecture pouvant dépasser deux minutes pour certains contenus spécialisés.

Au-delà des chiffres, l'e-Journal PSE constitue un espace privilégié de circulation des connaissances entre les services PSE, l'ONE et les différents acteurs intervenant dans le champ de la santé des enfants et des adolescents.

Les thématiques sont définies au sein d'un comité éditorial réunissant Question Santé et l'ONE, tandis que les contenus mobilisent régulièrement des expert·es de terrain, des professionnel·les de santé scolaire et des partenaires institutionnels. Cette articulation permet de valoriser les expériences des services PSE tout en diffusant des connaissances actualisées et directement mobilisables dans les pratiques professionnelles.

L'année 2025 a également permis à Question Santé de poursuivre un travail d'identification des besoins en communication exprimés par les services PSE. Les échanges menés à l'occasion des interviews, des publications et des rencontres avec les professionnels ont mis en évidence des attentes croissantes en matière d'outillage méthodologique, de valorisation des missions des services et de soutien à la communication avec les différents publics. Ces constats ont donné lieu à un travail de synthèse transmis à l'ONE et qui se pourra de l'exploiter afin de développer de futurs dispositifs.

Si l'e-Journal demeure aujourd'hui un outil reconnu dans le secteur, plusieurs défis apparaissent également. Les analyses menées par Question Santé montrent que l'intérêt pour les thématiques reste important mais que les professionnel·les disposent de moins en moins de temps pour consulter des contenus approfondis. Les statistiques de lecture révèlent ainsi un écart entre le nombre de personnes ouvrant les courriels et celles qui prennent effectivement le temps de lire l'ensemble des articles proposés.

Cette situation rejoint des constats observés dans de nombreux médias professionnels spécialisés, tels que mentionnés pour l'ensemble de nos productions : la multiplication des flux d'information, la pression sur le temps de travail et l'évolution des usages numériques rendent plus difficile l'accès à des contenus longs ou analytiques. Pour Question Santé, l'enjeu n'est donc pas seulement de produire des contenus de qualité mais également d'imaginer des modalités de diffusion et de valorisation permettant de maintenir leur accessibilité et leur utilité pour les professionnel·les.

4.6 BROCHURES, OUTILS ET RESSOURCES

Question Santé poursuit le développement de ressources et d'outils dans le champ de l'éducation permanente destinés à soutenir la réflexion critique, l'analyse collective et le débat citoyen autour des enjeux de santé. Ces productions s'adressent tant aux professionnel·les du secteur social-santé qu'aux associations, aux groupes de citoyens et citoyennes ou aux personnes directement concernées par les thématiques abordées.

En 2025, trois nouvelles brochures ont été produites dans le cadre du programme d'éducation permanente. Elles ont porté sur la santé des entrepreneuses, les inégalités de genre dans le monde du travail et les liens entre environnement sonore et santé. Ces publications s'inscrivent dans une démarche plus large visant à interroger les normes sociales qui influencent les trajectoires de santé, à mettre en lumière les mécanismes produisant des inégalités et à favoriser l'émergence de pistes d'action individuelles et collectives.

Les productions réalisées prolongent plusieurs axes de réflexion développés par Question Santé ces dernières années : les discriminations en santé, les inégalités de genre, les conditions de travail et leurs impacts sur le bien-être, les déterminants sociaux de la santé, les situations de précarité ou encore les liens entre santé et environnement. Ces thématiques sont abordées à partir d'une approche qui privilégie la complexité des phénomènes plutôt qu'une lecture centrée sur les seules responsabilités individuelles.

Parmi les réalisations de l'année, la publication *Ces bruits qui nuisent, ces sons qui soignent* illustre particulièrement cette volonté de croiser plusieurs enjeux de société. Consacrée aux impacts du bruit sur la santé physique et mentale, elle explore à la fois les dimensions environnementales, sociales et sanitaires des nuisances sonores. Le projet trouve son origine dans une analyse réalisée pour la revue *Symbioses* du Réseau IDée avant de se transformer progressivement en un dispositif plus large associant recherche documentaire, animations citoyennes, témoignages, rencontres avec des professionnel·les de santé et partenariats avec des acteurs du secteur environnemental.

La réalisation de cette brochure s'est notamment appuyée sur des ateliers menés avec des groupes de la Maison des Femmes de Schaerbeek et du CPAS de Morlanwelz. Ces rencontres ont permis de recueillir les expériences vécues des participant·es et d'alimenter la réflexion sur les effets du bruit dans les espaces de vie quotidiens. Le projet s'est ensuite prolongé par de nouvelles animations, des balades sonores, la réalisation de capsules audio et l'organisation d'événements associant acteurs de l'environnement, professionnel·les de santé et citoyen·nes. Cette dynamique illustre la manière dont Question Santé conçoit ses outils : non comme des productions isolées

mais comme des supports de dialogue, d'apprentissage collectif et de participation.



L'année 2025 a également confirmé l'intérêt du public pour certaines publications produites précédemment. Les brochures consacrées à la précarité menstruelle à l'école et aux récits d'expérience ont été les plus demandées avec respectivement 215 et 131 exemplaires diffusés, tandis que leurs versions numériques figuraient parmi les ressources les plus téléchargées de l'année. Ces résultats soulignent l'importance des questions liées aux inégalités de genre, à la santé des femmes et à la valorisation des savoirs issus de l'expérience dans les préoccupations actuelles des publics et des professionnels.

Au-delà de leur diffusion, ces outils trouvent leur prolongement dans les 36 animations réalisées par Question Santé au cours de l'année auprès d'associations, de maisons de quartier, de structures d'alphabétisation, de services d'aide sociale ou encore de dispositifs d'insertion socioprofessionnelle. Ces espaces d'échange permettent à la fois de faire vivre les outils existants et d'identifier de nouvelles préoccupations qui nourriront les productions futures.

Les résultats observés invitent toutefois à une certaine prudence. Si plusieurs publications continuent à susciter un intérêt important plusieurs mois, voire plusieurs années après leur sortie, les données de téléchargement montrent une diminution globale des consultations par rapport à 2024. Cette évolution interroge les modalités de diffusion de ce type de publications dans un contexte marqué par la multiplication des contenus, la fragmentation de l'attention et la concurrence croissante entre les sources d'information. Elle constitue un enjeu important pour les années à venir, tant en matière de visibilité que d'évaluation de l'appropriation réelle des ressources produites.

4.7 PODCASTS ET PRODUCTIONS AUDIO

Depuis plusieurs années, Question Santé développe progressivement des formats audios afin de diversifier les modalités de transmission des savoirs et de toucher de nouveaux publics. Le podcast occupe une place particulière dans cette stratégie en permettant d'articuler témoignages, récits d'expérience, analyses et expertises dans un format accessible, incarné et propice à la nuance.

L'année 2025 a été marquée par la publication de deux épisodes consacrés aux discriminations en santé. Réunis sous le titre *Discriminations en santé*, ces podcasts explorent les mécanismes qui produisent les discriminations dans les parcours de soins ainsi que les pistes permettant de les combattre.

Ils abordent des questions liées à l'origine sociale ou culturelle, au genre, au handicap, à l'orientation sexuelle, au poids ou encore aux représentations normatives qui traversent le système de santé.



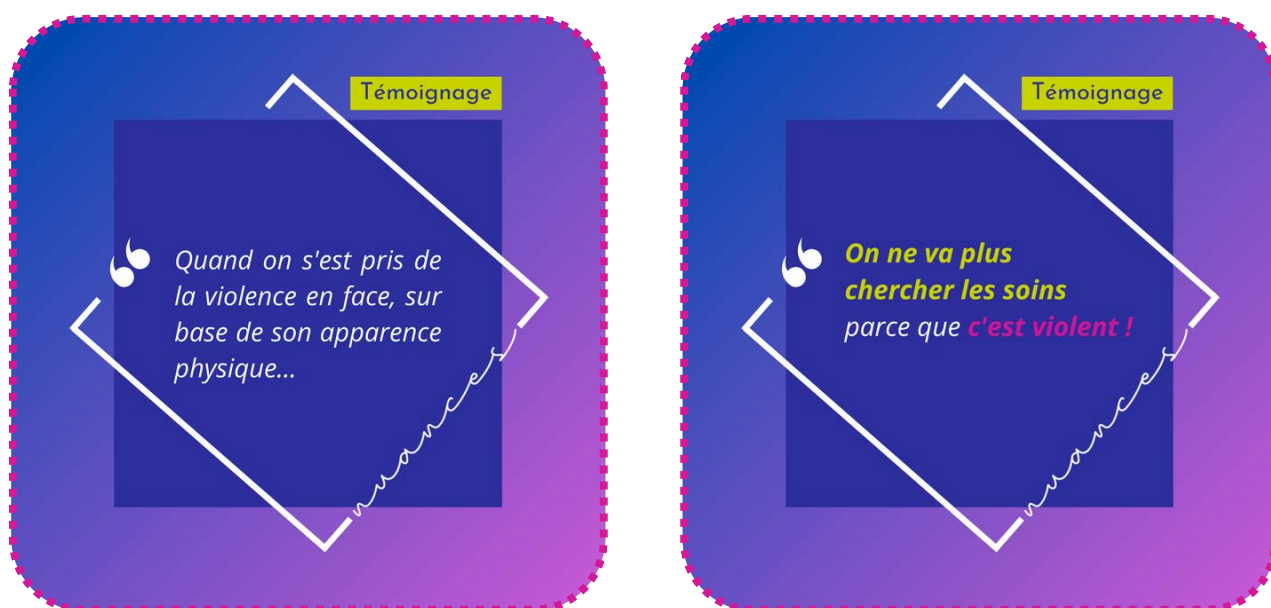
La démarche retenue reflète pleinement l'approche développée par Question Santé en éducation permanente. Les épisodes croisent les témoignages de patientes, d'usagers, d'associations de terrain, de professionnel·les de santé, de chercheur·euses et d'organismes spécialisés tels qu'UNIA, Médecins du Monde, Fat Friendly, Epicentre ou encore le service de médiation interculturelle du CHR de la Citadelle.

Cette diversité de points de vue permet de faire dialoguer savoirs académiques, savoirs professionnels et savoirs expérientiels, en reconnaissant la légitimité de chacun dans la compréhension des phénomènes étudiés.

La préparation des podcasts s'est donc appuyée sur un important travail de documentation ainsi que sur des rencontres avec des groupes de citoyennes concernées. Une animation organisée à la Maison de Quartier Bockstael à Laeken a notamment permis de recueillir les récits de femmes confrontées à différentes formes de discrimination dans leur parcours de soins. Ces témoignages constituent l'un des fils conducteurs des deux épisodes.

Les podcasts ont rencontré un certain intérêt. Le premier épisode consacré aux mécanismes des discriminations a été écouté 447 fois au cours de l'année, tandis que le second épisode consacré aux pistes d'action a enregistré 169 écoutes. Au-delà de ces chiffres, ces productions ont donné lieu à plusieurs sollicitations extérieures, notamment de la part de la LUSS, de l'IHECS et de structures souhaitant organiser des animations autour de ces questions. Elles ont également alimenté des réflexions internes au sein de Question Santé, notamment à travers une formation consacrée à la grossophobie et à ses implications dans les pratiques de communication en santé.

Ces productions illustrent la volonté de Question Santé d'explorer des formats complémentaires aux publications écrites afin de rendre accessibles des enjeux complexes tout en préservant la richesse des expériences et la pluralité des points de vue. Elles participent également à une réflexion plus large sur les formes contemporaines de médiation et de transmission des savoirs dans un contexte marqué par l'évolution rapide des pratiques informationnelles et des usages numériques.



5. RENFORCER LES COMPETENCES ET LES CAPACITES D'ACTION

Au-delà de la production de contenus, d'outils et de ressources, Question Santé agit comme un acteur de renforcement des capacités collectives. L'association accompagne les professionnel·les, les institutions, les associations et les citoyens dans leur capacité à comprendre les enjeux de santé, à analyser les réalités auxquelles ils sont confrontés et à construire des réponses adaptées à leurs contextes d'action.

Cette mission repose sur une dynamique continue qui articule observation des évolutions du secteur, expérimentation méthodologique, transmission des connaissances, accompagnement des acteurs et participation des publics. En 2025, elle s'est déployée à travers quatre dispositifs complémentaires : le LABO QS, les formations, les accompagnements méthodologiques et les démarches d'animation et de participation citoyenne.

5.1 LABO QS : UN ESPACE D'INNOVATION, DE REFLEXION ET D'EXPERIMENTATION

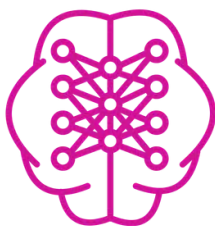


XXXXXXX

Le LABO QS constitue l'un des principaux espaces d'innovation de Question Santé. Il a pour vocation d'explorer les enjeux émergents qui traversent les pratiques de communication, de promotion de la santé et d'intervention sociale, en créant des passerelles entre recherche, expertise professionnelle et expériences de terrain.

En 2025, les travaux du LABO ont notamment porté sur les conditions d'une communication plus inclusive à destination des publics en situation de vulnérabilité, sur les mécanismes qui influencent la réception des messages de santé ainsi que sur les enjeux liés à la littératie en santé et à l'accessibilité de l'information.

Les activités du LABO ont mobilisé des professionnel·les de terrain, des chercheur·euses, des institutions partenaires et des acteurs associatifs autour de séminaires, groupes de réflexion, échanges de pratiques et analyses collectives. Cette démarche permet d'identifier les évolutions du secteur, de documenter de nouvelles problématiques et d'expérimenter des réponses méthodologiques avant leur diffusion plus large.



RÉFLÉCHIR



EXPÉRIMENTER



COMMUNIQUER

Le LABO joue également un rôle de traduction entre différents types de savoirs. Les connaissances produites par la recherche y sont confrontées aux réalités rencontrées par les acteurs de terrain, tandis que les expériences professionnelles et citoyennes viennent enrichir les cadres théoriques existants. Cette articulation contribue à produire des connaissances directement mobilisables dans les pratiques.

Au-delà des activités qu'il génère directement, le LABO irrigue l'ensemble des missions de Question Santé. Les réflexions et enseignements qui y sont développés alimentent les formations, les accompagnements méthodologiques, les productions éditoriales et les dispositifs d'éducation permanente de l'association.

5.2 FORMER LES PROFESSIONNEL·LES : TRANSMETTRE LES METHODES ET DEVELOPPER LES PRATIQUES

Les formations constituent un second levier essentiel du développement des capacités d'action. Elles permettent de partager les connaissances produites ou capitalisées par Question Santé, de diffuser des méthodologies éprouvées et de soutenir l'évolution des pratiques professionnelles.

En 2025, près de quatre-vingts professionnel·les ont participé aux formations proposées par l'association. Les participant·es provenaient d'horizons variés : promotion de la santé, santé mentale, aide sociale, enseignement, institutions publiques, associations ou réseaux professionnels.

Les formations ont notamment porté sur la méthodologie de communication en promotion de la santé, la conception et l'évaluation d'outils, l'analyse des pratiques professionnelles, l'évaluation de sites internet et de dispositifs numériques, les démarches participatives ou encore les principes de littératie en santé.

Plusieurs sessions ont également permis d'aborder des thématiques émergentes telles que les discriminations en santé, les inégalités sociales de santé, la grossophobie, les questions de genre ou encore la prise en compte des publics vulnérables dans les dispositifs de communication.

Au-delà de la transmission de connaissances techniques, ces formations constituent des espaces de rencontre et de réflexion collective. Elles favorisent le partage d'expériences entre professionnels, la mise en débat des pratiques et la construction d'une culture commune autour des enjeux de communication, de participation et de promotion de la santé.



5.3 ACCOMPAGNEMENTS METHODOLOGIQUES : TRANSFORMER LES CONNAISSANCES EN ACTION

Les accompagnements méthodologiques constituent le prolongement opérationnel de cette expertise. Ils permettent aux organisations de bénéficier d'un soutien personnalisé pour concevoir, mettre en œuvre ou faire évoluer leurs projets.

En 2025, Question Santé a réalisé 49 accompagnements auprès d'associations, d'institutions publiques, de réseaux, de services de santé, de structures d'aide sociale et de nombreux acteurs du social-santé.

Les demandes ont porté sur des problématiques variées : élaboration de stratégies de communication, développement de campagnes de sensibilisation, conception d'outils pédagogiques, clarification des objectifs de communication, démarches participatives, analyse des publics, évaluation de projets ou encore amélioration de la visibilité des actions menées.

L'approche développée privilégie la co-construction et l'autonomisation des acteurs. Il ne s'agit pas de fournir des solutions standardisées mais d'accompagner les équipes dans l'analyse de leur contexte, l'identification de leurs ressources et le développement de leurs propres capacités d'action.

Parmi les dispositifs emblématiques de cette mission figure l'accompagnement des campagnes menées dans le cadre des Espaces Publicitaires Gratuits (EPG) de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Ce dispositif permet à des associations et institutions d'intérêt général de bénéficier d'espaces de diffusion dans les médias audiovisuels tout en profitant d'un accompagnement méthodologique spécialisé. Le rôle de Question Santé consiste à soutenir les porteurs de projets dans la définition de leurs objectifs, l'identification des publics visés, la construction des messages, le choix des supports et la cohérence globale de leur stratégie de communication. Les campagnes accompagnées en 2025 ont notamment porté sur la santé mentale, les violences, l'inclusion, les droits sociaux, la solidarité ou encore les enjeux environnementaux.



Au-delà des campagnes elles-mêmes, les EPG sont également à considérer comme un observatoire privilégié des préoccupations émergentes du secteur associatif et institutionnel. Les problématiques rencontrées, les besoins identifiés et les innovations observées se devraient d'alimenter directement les travaux du LABO, les formations et les autres missions d'accompagnement développées par Question Santé.

5.4 ANIMATIONS ET PARTICIPATION CITOYENNE : FAIRE EMERGER LES SAVOIRS D'EXPERIENCE

Les animations constituent le quatrième pilier de cette mission de renforcement des capacités d'action. Les animations organisées par Question Santé visent à créer les conditions d'une réflexion collective sur les déterminants de la santé et les enjeux de société qui influencent les parcours de vie.

En 2025, 36 animations ont été réalisées auprès de publics variés : associations, maisons de quartier, groupes de femmes, structures d'alphabétisation, dispositifs d'insertion socioprofessionnelle, collectifs citoyens ou institutions du secteur social

Les thématiques abordées ont notamment porté sur les discriminations en santé, les inégalités de genre, la santé au travail, les représentations de la santé, les liens entre environnement et qualité de vie ainsi que les impacts du bruit sur la santé et le bien-être.



Les démarches proposées privilégient la participation active des personnes, le partage d'expériences, les approches créatives et le croisement des savoirs.s. Les participant·es sont invités à analyser leurs réalités quotidiennes, à confronter leurs points de vue et à construire collectivement une compréhension plus large des phénomènes abordés.

Le projet consacré au bruit illustre particulièrement cette démarche. Des ateliers, des rencontres, des balades sonores (2026) et des échanges avec différents partenaires ont permis d'explorer collectivement les liens entre environnement sonore, qualité de vie, inégalités sociales et santé.

Ces animations jouent un rôle essentiel dans le fonctionnement global de Question Santé. Elles permettent non seulement de renforcer le pouvoir d’agir des participant·es mais également de faire remonter des expériences, des préoccupations et des savoirs issus du vécu qui viendront ensuite nourrir les productions éditoriales, les outils pédagogiques, les podcasts, les formations et les travaux du LABO.

5.5 UNE EXPERTISE AU SERVICE DU POUVOIR D’AGIR

En 2025, les activités de Question Santé ont ainsi contribué à renforcer les compétences de nombreux professionnel·les, institutions, associations et citoyens. Elles témoignent d’une approche fondée sur la circulation des savoirs et la complémentarité des dispositifs : les réflexions du LABO alimentent les formations, les formations nourrissent les accompagnements, les accompagnements renforcent les pratiques des acteurs et les démarches participatives permettent d’intégrer les savoirs issus de l’expérience.

Cette dynamique contribue à faire de Question Santé non seulement un producteur de contenus et de connaissances, mais également un acteur de soutien, de médiation et de développement des capacités collectives au service du secteur social-santé.

6. FAIRE CIRCULER LES SAVOIRS ET RELIER LES ACTEURS

Produire des connaissances, développer des outils ou renforcer les compétences n'a de sens que si ces ressources circulent, sont partagées, discutées et appropriées par les acteurs concernés. Au-delà de ses missions de production et d'accompagnement, Question Santé joue ainsi un rôle de médiation entre des univers souvent cloisonnés : institutions publiques, recherche, terrain associatif, professionnel·les, citoyen·nes et personnes concernées.

Cette fonction de passeur constitue aujourd'hui l'un des marqueurs les plus importants de l'identité de l'association. Elle se traduit à travers des dispositifs de diffusion, des espaces de concertation, des partenariats multiples et une présence active dans les réseaux du secteur social-santé.

6.1 DIFFUSER LES CONNAISSANCES ET RENDRE VISIBLES LES INITIATIVES

Les différents médias et plateformes développés par Question Santé constituent les principaux vecteurs de circulation des savoirs produits ou relayés par l'association. En 2025, l'ensemble de ces dispositifs a permis de toucher plusieurs dizaines de milliers de personnes à travers des publics variés : professionnel·les du social-santé, institutions, associations, acteurs de terrain, étudiant·es, citoyen·nes ou personnes directement concernées par les thématiques abordées.



Les plateformes numériques ont constitué un levier majeur de cette diffusion. À elles seules, les plateformes vaccination-info.be et MangerBouger.be ont généré plusieurs centaines de milliers de consultations. Vaccination-info.be a enregistré plus de 410.000 visiteurs et près de 589.000 pages vues, confirmant sa place comme l'un des principaux outils d'information francophones sur la vaccination. MangerBouger.be a poursuivi son développement avec plus de 10.000 visites et plus de 20.000 pages consultées, tout en renforçant progressivement son positionnement sur les questions d'alimentation et d'activité physique.

Ces deux dispositifs permettent non seulement de diffuser des informations validées scientifiquement mais également de mettre à disposition des ressources adaptées aux réalités des publics.

Les productions éditoriales ont également joué un rôle important dans cette dynamique de diffusion. L'e Mag Bxl Santé a totalisé plus de 6.100 consultations pour plus de 5.200 visiteurs distincts, tandis que les newsletters associées ont généré plus de 6.700 envois et près de 2.700 ouvertures. Le Doc Santé consacré à la souffrance des usagers et des professionnel·les du social-santé a enregistré plus de 1.000 consultations et plusieurs centaines de téléchargements, démontrant l'intérêt du secteur pour des contenus d'analyse approfondie.

L'e-Journal PSE a poursuivi sa mission auprès des professionnel·les de la promotion de la santé à l'école. Le dispositif compte désormais plus de 1.250 abonnés et a célébré la publication de son centième numéro en 2025. Les cinq numéros diffusés au cours de l'année ont généré plusieurs milliers d'ouvertures et de clics vers les contenus publiés sur le site de Question Santé.

La diffusion s'est également appuyée sur les réseaux sociaux, les newsletters thématiques, les outils documentaires, les podcasts, les brochures, les plateformes numériques et les multiples relais développés avec les partenaires de l'association.

Au-delà des volumes de consultation, ces dispositifs contribuent à rendre visibles des initiatives souvent peu connues, à valoriser les innovations développées sur le terrain et à favoriser le partage d'expériences entre acteurs confrontés à des problématiques similaires.

6.2 RELIER LES MONDES : UNE FONCTION DE MEDIATION

La spécificité de Question Santé réside moins dans la seule diffusion d'informations que dans sa capacité à créer des liens entre différents univers de pratiques et de connaissances.

Les productions de l'association mobilisent régulièrement des chercheurs, des professionnel·les de terrain, des institutions publiques, des associations, des citoyens et des personnes concernées. Les dossiers du Doc Santé, les articles de l'e-Mag, les podcasts ou encore les accompagnements méthodologiques reposent tous sur cette logique de croisement des savoirs.

Cette fonction de médiation se retrouve également dans les partenariats développés par l'association. En 2025, Question Santé a collaboré avec un nombre important d'acteurs issus de secteurs variés : Femmes & Santé, la Ligue des Familles, la LUSS, Brusano, le Réseau IDée, Canopea, l'Université des Femmes, Education Santé, l'IHECS, la Ligue de l'Enseignement, Cultures & Santé, Eurotox, le Forum Bruxelles contre les Inégalités, le SMES, Médecins du Monde, la Fondation Roi Baudouin, le Réseau wallon de lutte contre la pauvreté, plusieurs universités et centres de recherche ainsi que de nombreuses associations locales.



Formation Fat friendly

Ces collaborations prennent des formes multiples : coproduction de contenus, participation à des groupes de travail, organisation d'événements, interventions dans des colloques, échanges de pratiques, relais d'information ou encore construction de projets communs.

L'association participe également à de nombreux espaces de concertation sectoriels consacrés à la promotion de la santé, à l'alimentation, à l'éducation permanente, à la communication en santé, à la participation citoyenne ou aux enjeux environnementaux.

Cette présence lui permet à la fois d'alimenter ses propres réflexions et de diffuser les enseignements issus de ses travaux auprès d'autres acteurs.

6.3 FAIRE CIRCULER LES SAVOIRS ENTRE RECHERCHE, TERRAIN ET POLITIQUES PUBLIQUES

L'une des caractéristiques les plus marquantes des activités développées par Question Santé réside dans sa volonté de faire circuler les connaissances entre différents niveaux d'intervention.

Les recherches scientifiques mobilisées dans les productions éditoriales sont traduites sous des formes accessibles pour les professionnel·les et les citoyens. Les expériences de terrain recueillies lors des animations, des accompagnements ou des partenariats viennent à leur tour nourrir les analyses produites par l'association. Les constats issus de ces travaux sont ensuite relayés dans les espaces institutionnels et les concertations auxquels participe Question Santé.

Cette circulation permanente permet de réduire certains cloisonnements fréquemment observés dans le secteur social-santé. Elle contribue à rapprocher les réalités vécues par les publics, les connaissances produites par la recherche et les cadres d'action développés par les institutions.

Les travaux menés autour de la souffrance dans le social-santé, des discriminations en santé, de la santé menstruelle, de la vaccination, de l'alimentation ou encore des liens entre environnement et santé illustrent particulièrement cette fonction d'interface.



6.4 UNE FONCTION ESSENTIELLE ET DIFFICILE A MESURER

L'importance de cette mission de diffusion et de médiation apparaît clairement dans l'ensemble des activités de Question Santé. Pourtant, ses effets restent souvent plus difficiles à mesurer que ceux liés à la fréquentation d'un site internet, au nombre de formations organisées ou au volume de ressources produites.

Les indicateurs disponibles permettent de quantifier les consultations, les téléchargements, les abonnements ou les interactions numériques. Ils rendent cependant imparfaitement compte de l'impact réel produit par la circulation des savoirs : évolution des pratiques professionnelles, émergence de nouvelles collaborations, diffusion de méthodologies, transformation des représentations ou renforcement des liens entre acteurs.

Cette réalité constitue aujourd'hui un enjeu important pour l'association. Dans un contexte marqué par la multiplication des canaux d'information, la fragmentation des publics et la concurrence croissante pour l'attention, la visibilité d'un contenu ne garantit pas son appropriation. Les statistiques de consultation demeurent utiles mais ne suffisent pas à elles seules à rendre compte de la valeur créée par les dispositifs de médiation.

Pour Question Santé, le défi consiste dès lors à maintenir des espaces de circulation des savoirs capables de relier des acteurs aux réalités très différentes, tout en développant des outils permettant de mieux comprendre les effets produits par cette mise en relation.



6.5 UNE ASSOCIATION AU CARREFOUR DES SAVOIRS ET DES PRATIQUES

En 2025, Question Santé a poursuivi son rôle d'interface entre recherche, terrain, institutions et citoyens. Les dispositifs de diffusion, les partenariats, les concertations et les espaces de dialogue développés tout au long de l'année ont contribué à faire circuler les connaissances, à renforcer les liens entre acteurs et à nourrir les débats sur les enjeux contemporains du social-santé.

Cette fonction de médiation apparaît aujourd'hui comme l'une des contributions les plus spécifiques de l'association. Elle permet de relier des savoirs souvent dispersés, de rendre visibles des réalités parfois peu documentées et de favoriser la construction de réponses collectives face aux défis de santé qui traversent la société.

7. STRUCTURER L'ORGANISATION POUR SOUTENIR LES MISSIONS

Les réalisations présentées dans ce rapport reposent sur l'engagement des équipes, la richesse des partenariats et la qualité des expertises mobilisées. Elles reposent également sur un travail souvent moins visible mais essentiel : la capacité de l'organisation à se structurer, à évoluer et à s'adapter à un environnement de plus en plus complexe.

Au cours des dernières années, Question Santé a connu une évolution importante de son activité avec les conséquences inhérentes à ce type d'évolution dans un environnement non pensé, ni accompagné. L'état actuel de la structure découle de cette période.

Par ailleurs, la diversification des financements, l'élargissement des missions, le développement des dispositifs numériques, l'augmentation du nombre de partenariats et l'évolution des attentes des pouvoirs publics ont également renforcé la complexité du fonctionnement de l'association.

L'année 2025 a constitué une étape importante dans cette dynamique de consolidation organisationnelle. Plusieurs chantiers ont été engagés afin de renforcer les conditions permettant à l'association de poursuivre durablement ses missions de production, d'accompagnement, de diffusion et de médiation.

7.1 UNE ORGANISATION CONFRONTÉE À DE NOUVEAUX DÉFIS

La croissance des activités a progressivement fait émerger des besoins nouveaux en matière de coordination, de pilotage et de gestion des ressources.

Plusieurs enjeux ont été identifiés au cours de l'année : clarification des responsabilités, articulation entre les différents niveaux de décision, continuité des activités en cas d'absence, circulation de l'information, répartition de la charge de travail, coordination des programmes, développement des compétences et accompagnement des transformations en cours.

Ces questions ne traduisent pas uniquement des difficultés individuelles mais reflètent principalement les défis auxquels sont confrontées de nombreuses organisations associatives lorsqu'elles voient leurs activités se diversifier et leurs responsabilités s'accroître.

Suite aux constats de l'année 2024, l'année 2025 a ainsi permis de mettre en lumière la nécessité de renforcer progressivement certains cadres de fonctionnement afin de préserver la qualité des missions réalisées tout en améliorant les conditions de travail des équipes.

CLARIFIER LES RÔLES ET RENFORCER LES RESPONSABILITÉS

Un premier travail a été engagé afin de clarifier les responsabilités et les articulations entre les différentes fonctions présentes au sein de l'association.

Cette démarche a notamment porté sur les responsabilités de direction, les fonctions de coordination, les missions liées aux ressources humaines, les mécanismes de prise de décision ainsi que les modalités de coopération entre les différents programmes et dispositifs.

L'objectif poursuivi n'était pas de rigidifier le fonctionnement de l'association mais au contraire de renforcer sa lisibilité, de sécuriser les responsabilités et de faciliter la coopération entre les membres de l'équipe. Ce travail se poursuit actuellement, dans un contexte où les projets mobilisent de plus en plus de compétences transversales et de partenariats externes. La clarification du cadre commun apparaît comme une condition essentielle de l'efficacité collective.

DÉVELOPPER LES OUTILS DE PILOTAGE ET LES MÉTHODES DE TRAVAIL

L'année 2025 a également été marquée par la poursuite de plusieurs chantiers visant à renforcer les outils de gestion et de pilotage.

Des travaux ont été engagés autour du suivi des activités, de la gestion de la charge de travail, du suivi budgétaire des programmes, de la coordination des projets, de la gestion documentaire et de la circulation de l'information.

Ces évolutions s'inscrivent dans une volonté plus large de professionnalisation des outils de pilotage tout en préservant les valeurs de participation, de coopération et de souplesse qui caractérisent le fonctionnement de Question Santé.

L'enjeu consiste à trouver un équilibre entre les exigences croissantes de suivi, de reporting et d'évaluation imposées par les différents cadres de financement et le maintien d'une capacité d'innovation, d'adaptation et de créativité indispensable au développement des projets.



ACCOMPAGNER L'ÉVOLUTION DES MÉTIERS ET DES COMPÉTENCES

Les transformations observées concernent également les métiers eux-mêmes.

L'évolution du positionnement de Question Santé conduit aujourd'hui les équipes à mobiliser des compétences de plus en plus diversifiées : communication en santé, accompagnement méthodologique, animation de groupes, participation citoyenne, médiation entre acteurs, gestion de projets complexes, production éditoriale, développement numérique ou encore analyse stratégique.

Cette évolution renforce la richesse des profils présents dans l'association mais suppose également un travail continu de partage des connaissances, de coopération et de développement des compétences.

Elle invite à dépasser une logique de spécialisation stricte pour construire progressivement des complémentarités entre les différents métiers et programmes.

UNE DÉMARCHE COLLECTIVE D'ANALYSE ET D'ACCOMPAGNEMENT AU CHANGEMENT AVEC LATÉRAL

Afin d'accompagner cette évolution, Question Santé a engagé en 2025 une démarche d'analyse et de transformation organisationnelle avec l'appui de l'équipe de Latéral.

Quatre séances de travail ont réuni l'ensemble de l'équipe autour d'une réflexion collective portant sur le fonctionnement de l'association, ses forces, ses fragilités et ses perspectives d'évolution. Les échanges ont permis d'explorer plusieurs dimensions essentielles : la finalité et la stratégie de l'association, la structure organisationnelle, les mécanismes de régulation et de décision, les moyens disponibles, les conditions de travail, le développement des compétences ainsi que les dynamiques de reconnaissance et de coopération au sein de l'équipe. Cette démarche a mis en évidence plusieurs atouts majeurs : la qualité des expertises développées, la diversité des compétences présentes dans l'équipe, la richesse des partenariats, la confiance accordée à l'association par de nombreux acteurs du secteur et l'attachement partagé aux valeurs qui fondent son projet associatif.



Elle a également permis d'identifier plusieurs défis : la charge de travail générée par la multiplication des projets, la nécessité de mieux structurer certains processus, le besoin de renforcer la circulation de l'information, la difficulté à dégager du temps pour la réflexion stratégique et l'innovation ainsi que l'importance de clarifier certains rôles dans un contexte de croissance de l'activité.

SIX LEVIERS DE TRANSFORMATION POUR LES ANNÉES À VENIR

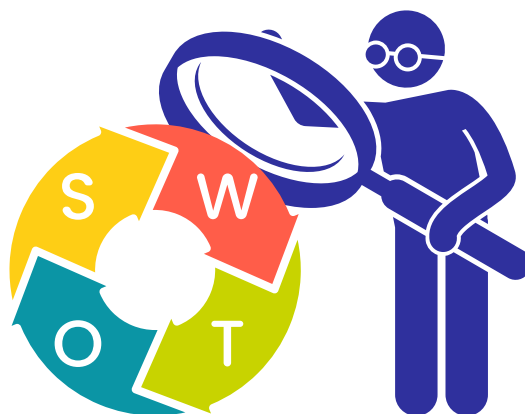
Les travaux menés avec l'équipe ont permis d'identifier six leviers de transformation considérés comme prioritaires :

- clarifier le cadre organisationnel ;
- renforcer les outils de pilotage ;
- améliorer la lisibilité du cadre commun ;
- accompagner le changement ;
- mieux valoriser le travail réalisé ;
- soutenir le développement des compétences.

Ces orientations constituent aujourd'hui une base de travail partagée pour poursuivre la consolidation de l'organisation et accompagner les évolutions futures.

PENSER L'AVENIR : MISSION, VISION ET ENJEUX STRATÉGIQUES

Dans le prolongement de cette démarche, un groupe de travail spécifique a été constitué afin d'approfondir l'analyse du contexte dans lequel évolue l'association. Ses travaux ont conduit à la réalisation d'une analyse SWOT, d'une analyse PESTEL ainsi qu'à un travail collectif de clarification de la mission, de la vision et des enjeux stratégiques de Question Santé.



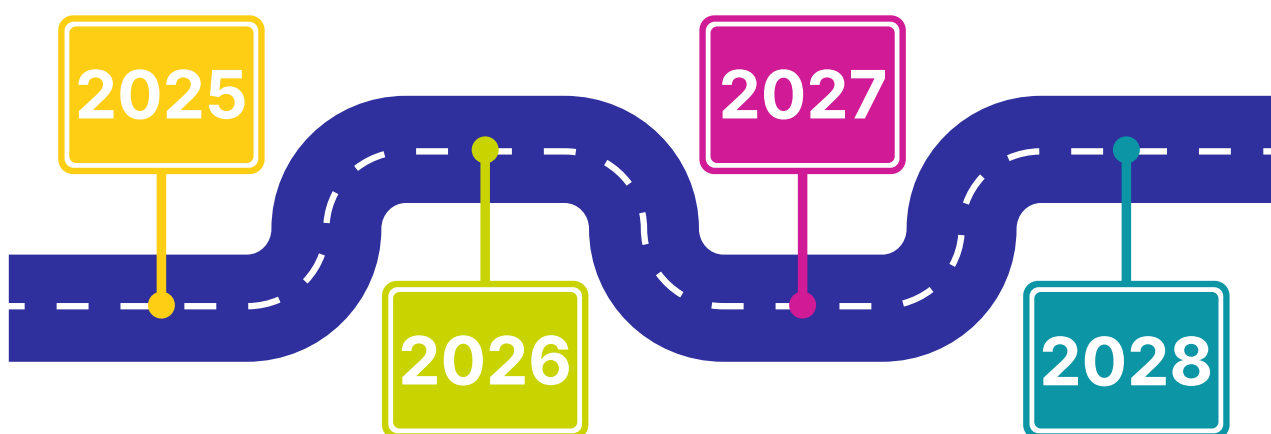
Cette réflexion a permis de confirmer plusieurs constats majeurs : la reconnaissance de l'expertise de l'association, la singularité de son positionnement à l'intersection de la communication en santé, de la promotion de la santé et de l'éducation permanente, la richesse de son réseau de partenaires ainsi que la pertinence croissante des fonctions de médiation, d'accompagnement et de production de connaissances qu'elle développe.

Elle a également mis en évidence plusieurs enjeux pour les années à venir : renforcer la lisibilité de l'offre, poursuivre la consolidation organisationnelle, développer les synergies entre programmes, maintenir les capacités d'innovation et sécuriser le développement de l'association dans un contexte institutionnel, politique et budgétaire en évolution.

CONSTRUIRE LES CONDITIONS DU DÉVELOPPEMENT FUTUR

2025 a permis de poser plusieurs jalons importants pour l'avenir. Au-delà des outils développés ou des ajustements organisationnels engagés, ce travail a surtout contribué à renforcer une compréhension partagée des défis auxquels Question Santé est confrontée et des ressources dont elle dispose pour y répondre.

Cette dynamique constitue aujourd'hui l'un des principaux investissements de l'association pour les années à venir. Elle vise à garantir que les missions de production, d'accompagnement, de diffusion et de médiation qui font la spécificité de Question Santé puissent continuer à se développer dans un cadre collectif solide, cohérent et durable.



8. CONSOLIDER LES ACQUIS, TRANSFORMER L'AVENIR

À travers ses productions éditoriales, ses plateformes numériques, ses dispositifs d'accompagnement, ses actions d'éducation permanente, ses formations et ses activités de mise en réseau, l'association a poursuivi durant cette année encore un même objectif : permettre aux citoyen·nes, aux professionnel·les et aux institutions de mieux comprendre les enjeux de santé, de renforcer leurs capacités d'action et de construire des réponses adaptées aux réalités auxquelles ils sont confrontés.

Les réalisations présentées dans ce rapport témoignent de la diversité des missions assumées par Question Santé. Elles révèlent également une cohérence croissante entre des activités longtemps perçues comme distinctes. Qu'il s'agisse de produire des connaissances, de soutenir les pratiques professionnelles, de faire circuler les savoirs ou de favoriser la participation citoyenne, l'association développe aujourd'hui un ensemble d'actions qui se renforcent mutuellement et contribuent à un même projet.

Cette évolution intervient dans un contexte marqué par de profondes transformations. Les inégalités sociales de santé persistent et se renforcent dans certains domaines. Les parcours des usagers se complexifient. Les professionnel·les du social-santé sont confrontés à des tensions croissantes. Les institutions publiques doivent répondre à des besoins toujours plus diversifiés dans un environnement budgétaire souvent contraint. Dans le même temps, les usages numériques, les modes de circulation de l'information et les attentes des publics évoluent rapidement.

Ces transformations renforcent la pertinence des fonctions développées par Question Santé : produire une information fiable et accessible, favoriser le dialogue entre recherche, terrain et décision publique, soutenir les pratiques professionnelles, accompagner l'innovation et contribuer à la compréhension collective des enjeux qui influencent la santé et le bien-être des populations.

L'année 2025 aura également constitué une étape importante de consolidation interne. Les travaux menés avec l'équipe, l'accompagnement de Latéral, les réflexions stratégiques engagées autour de la mission et de la vision de l'association ainsi que les analyses prospectives réalisées ont permis de mieux identifier les ressources sur lesquelles Question Santé peut et doit s'appuyer, mais aussi les défis auxquels elle devra répondre dans les années à venir.

L'année 2026 s'inscrira dans le prolongement direct de ces travaux. Plusieurs chantiers déjà engagés entreront dans une nouvelle phase de développement : renforcement de la visibilité et de l'impact des plateformes numériques, poursuite des réflexions autour de l'évolution de vaccination-info.be et de MangerBouger.be, consolidation du LABO QS, développement de nouveaux formats de médiation et de diffusion des savoirs, amélioration des outils de pilotage et de suivi, approfondissement des partenariats et renforcement des synergies entre les différents programmes de l'association.

Au-delà de ces projets, un enjeu plus transversal continuera à guider les travaux de Question Santé : renforcer la cohérence entre ses différentes missions afin de mieux articuler production de connaissances, accompagnement des acteurs, participation citoyenne et diffusion des savoirs. Dans un contexte où les frontières entre santé, social, environnement, éducation et communication deviennent de plus en plus poreuses, cette capacité à créer des liens entre des mondes souvent cloisonnés constitue l'une des principales valeurs ajoutées de l'association.

Les années à venir inviteront également Question Santé à poursuivre sa réflexion sur son positionnement et son modèle de développement. Comment maintenir des espaces de réflexion critique dans un environnement marqué par l'accélération de l'information ? Comment préserver des démarches participatives exigeantes dans un contexte de pression croissante sur les ressources ? Comment continuer à soutenir l'innovation tout en consolidant les activités existantes ? Comment mesurer les effets produits au-delà des seuls indicateurs quantitatifs de fréquentation ou de diffusion ?

Ces questions demeurent ouvertes. Elles constituent moins des fragilités que des défis à relever collectivement.

C'est dans cette perspective que Question Santé abordera les prochaines années : en s'appuyant sur les compétences de son équipe, sur la richesse de ses partenariats, sur la confiance accordée par ses pouvoirs publics et ses partenaires, mais également sur sa capacité à apprendre, à se transformer et à faire dialoguer des savoirs, des expériences et des acteurs qui ne se rencontrent pas toujours.

Plus qu'un simple producteur de contenus ou un opérateur de projets, Question Santé affirme progressivement son rôle d'acteur de médiation, de développement des capacités collectives et d'innovation au service d'une approche de la santé attentive aux réalités sociales, environnementales et humaines qui façonnent les conditions de vie des populations.

AVEC LE SOUTIEN DE



AVIQ



NOUS CONTACTER



Rue du Poinçon 51, 1000 Bruxelles



+32 (0)2 512 41 74



info@questionsante.org



www.questionsante.org/



@QuestionSanteAsbl



Question Santé ASBL



Pour suivre nos actualités, abonnez-vous
à la [newsletter Question Santé !](#)